

**LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH : JURNAL ILMIAH\***

Judul Karya Ilmiah (artikel) : The Relationship Between Spiritual Leadership to Quality of Work Life and Ethical Behavior and Its Implication to Increasing the Organizational Citizenship Behavior

Jumlah Penulis : 2 orang

Status Pengusul : penulis pertama/penulis/penulis korespondensi\*\*

Identitas Jurnal Ilmiah : a. Nama Jurnal : Journal of Management Development  
b. Nomor ISSN : 0262-1711  
c. Volume, nomor, bulan, tahun : 39, 3, Februari 2020  
d. Penerbit : Emerald Publishing Limited  
e. DOI artikel (jika ada) : 10.1108/JMD-07-2018-0186  
f. Alamat web Jurnal : www.emerald.com/insight/0262-1711.htm  
g. Terindeks di Scimagor/Thomson Reuter ISI knowledge atau di.....\*\*

Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah :  Jurnal Ilmiah Internasional/Internasional bereputasi\*\*  
(beri √ pada kategori yang tepat) :  Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi  
terindeks di :  Jurnal Ilmiah Nasional/Nasional DOAJ, CABI, COPERNICUS\*\*

Hasil Penilaian Peer Review :

Komponen Yang Dinilai	Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah .....			Nilai Akhir Yang Diperoleh
	Internasional/Internasional bereputasi** <input checked="" type="checkbox"/>	Nasional Terakreditasi <input type="checkbox"/>	Nasional *** <input type="checkbox"/>	
a. Kelengkapan unsur isi artikel (10%)	4			3.80
b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)	12			11.50
c. Kecukupan dan kemutahiran data/informasi dan metodologi (30%)	12			11.70
d. Kelengkapan unsur dan kualitas terbitan/jurnal (30%)	12			11.60
<b>Total = (100%)</b>	<b>40</b>			<b>38.6</b>
<b>Nilai Pengusul =</b>				<b>38.6</b>

**KOMENTAR/ULASAN PEER REVIEWER**

Kelengkapan dan kesesuaian unsur isi jurnal	Artikel ini sangat lengkap. - Sudah mengikuti syarat penulisan yang ditentukan pengelola jurnal. - Isi jurnal yang utuh dan konsisten dari judul sampai dengan kesimpulan dan rekomendasi.
Ruang lingkup dan Kedalaman Pembahasan	- Variabel spiritual leadership relatif masih kurang diteliti di Indonesia (se judul terindeks scopus). - Sangat mendalam pembahasannya khususnya terkait dengan behavior variabel sbm dan perilaku organisasi.
Kecukupan dan Kemutahiran Data/ Informasi dan Metodologi	- Data yang digunakan untuk analisis sesuai dengan metode analisis data yaitu SEM. - Menyajikan informasi yang berkualitas dan mutakhir untuk pengembangan akademik dan bagi praktisi SDM.
Kelengkapan Unsur dan Kualitas Penerbit	- Unsur-unsur dalam penulisan artikel bereputasi sangat lengkap. - Dipublikasikan oleh penerbit emerald publishing limited yang bereputasi dan kredibel.

Manado,  
Reviewer 1

Prof. Dr. Drs. William A. Areros, M.Si  
NIP. 195308311985031001  
Unit Kerja : Universitas Sam Ratulangi

**LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH : JURNAL ILMIAH\***

Judul Karya Ilmiah (artikel) : The Relationship Between Spiritual Leadership to Quality of Work Life and Ethical Behavior and Its Implication to Increasing the Organizational Citizenship Behavior

Jumlah Penulis : 2 orang

Status Pengusul : penulis pertama/~~penulis/~~penulis korespondensi\*\*

Identitas Jurnal Ilmiah : a. Nama Jurnal : Journal of Management Development  
b. Nomor ISSN : 0262-1711  
c. Volume, nomor, bulan, tahun : 39, 3, Februari 2020  
d. Penerbit : Emerald Publishing Limited  
e. DOI artikel (jika ada) : 10.1108/JMD-07-2018-0186  
f. Alamat web Jurnal : www.emerald.com/insight/0262-1711.htm  
g. Terindeks di Scimagoir/~~Thomson Reuter ISI~~ knowledge atau di .....\*\*

Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah :  Jurnal Ilmiah Internasional/Internasional bereputasi\*\*  
(beri √ pada kategori yang tepat) :  Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi  
terindeks di :  Jurnal ilmiah Nasional/Nasional DOAJ, CABI, COPERNICUS\*\*

Hasil Penilaian Peer Review :

Komponen Yang Dinilai	Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah .....			Nilai Akhir Yang Diperoleh
	Internasional/Internasional bereputasi** <input checked="" type="checkbox"/>	Nasional Terakreditasi <input type="checkbox"/>	Nasional *** <input type="checkbox"/>	
a. Kelengkapan unsur isi artikel (10%)	4			3,55
b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)	12			11,40
c. Kecukupan dan kemutahiran data/informasi dan metodologi (30%)	12			11,70
d. Kelengkapan unsur dan kualitas terbitan/jurnal (30%)	12			11,50
<b>Total = (100%)</b>	<b>40</b>			<b>38,15</b>
<b>Nilai Pengusul =</b>				<b>38,15</b>

**KOMENTAR/ULASAN PEER REVIEWER**

Kelengkapan dan kesesuaian unsur isi jurnal	Artikel ini sudah lengkap dengan sistematika penulisan yang memenuhi kaidah jurnal bereputasi. Terdapat kerambungan antara pendahuluan, metode, pembahasan dan simpulan.
Ruang lingkup dan Kedalaman Pembahasan	Membahas variabel-variabel yang terkait SDM secara mendalam, khususnya organisasi seperti rumah sakit yang membutuhkan karyawan yang relevan dengan variabel yang diteliti.
Kecukupan dan Kemutahiran Data/ Informasi dan Metodologi	Data yang digunakan sesuai dengan desain metode penelitian dan dengan alat analisis yang relevan dengan tren penelitian SDM yang menggunakan pendekatan penelitian kuantitatif.
Kelengkapan Unsur dan Kualitas Penerbit	Unsur kelengkapan artikel sangat baik dan lengkap, karena kualitas dan reputasi penerbit sangat mumpuni yaitu emerald publishing

Manado, 8 Mei 2020

Reviewer 2

Prof. Dr. Anderson Guntur Kumenaung, SE., M.Si

NIP. 196004142000031002

Unit Kerja : Universitas Sam Ratulangi



**LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH : JURNAL ILMIAH\***

Judul Karya Ilmiah (artikel) : The Relationship Between Spiritual Leadership to Quality of Work Life and Ethical Behavior and Its Implication to Increasing the Organizational Citizenship Behavior

Jumlah Penulis : 2 orang

Status Pengusul : penulis pertama/penulis/penulis korespondensi\*\*

Identitas Jurnal Ilmiah : a. Nama Jurnal : Journal of Management Development  
b. Nomor ISSN : 0262-1711  
c. Volume, nomor, bulan, tahun : 39, 3, Februari 2020  
d. Penerbit : Emerald Publishing Limited  
e. DOI artikel (jika ada) : 10.1108/JMD-07-2018-0186  
f. Alamat web Jurnal : www.emerald.com/insight/0262-1711.htm  
g. Terindeks di Scimago/Thomson Reuter ISI knowledge atau di .....\*\*

Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah :  Jurnal Ilmiah Internasional/Internasional bereputasi\*\*  
(beri √ pada kategori yang tepat) :  Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi  
terindeks di :  Jurnal Ilmiah Nasional/Nasional DOAJ, CABI, COPERNICUS\*\*

Hasil Penilaian Peer Review :

Komponen Yang Dinilai	Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah .....			Nilai Akhir Yang Diperoleh
	Internasional/Internasional bereputasi** <input checked="" type="checkbox"/>	Nasional Terakreditasi <input type="checkbox"/>	Nasional *** <input type="checkbox"/>	
a. Kelengkapan unsur isi artikel (10%)	4			3,7
b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)	12			11,40
c. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%)	12			11,60
d. Kelengkapan unsur dan kualitas terbitan/jurnal (30%)	12			11,45
<b>Total = (100%)</b>	<b>40</b>			<b>38,15</b>
<b>Nilai Pengusul =</b>				<b>38,15</b>

**KOMENTAR/ULASAN PEER REVIEWER**

Kelengkapan dan kesesuaian unsur isi jurnal	Paper ini sangat lengkap, ditulis sesuai dengan ketentuan dan persyaratan editor jurnal. Review artikel yang ketat, sehingga isi jurnal sesuai dengan tujuan publikasi Journal of Management Development.
Ruang lingkup dan Kedalaman Pembahasan	lingkup artikel ini SDM dengan pembahasan yang sangat dalam sesuai dengan variabel yang diteliti, hal ini dibuktikan dengan referensi rujukan yang ditulis para ahli SDM
Kecukupan dan Kemutakhiran Data/ Informasi dan Metodologi	data yang digunakan dilihat dari aspek statistik sebagai basis analisis SEM sudah valid dan reliabel. Aspek kemutakhiran data terpenulsi juga metodologi yang dipakai sangat representatif sehingga informasi yang diperoleh berkualitas
Kelengkapan Unsur dan Kualitas Penerbit	unsur-unsur paper sangat lengkap sesuai template jurnal ini, Emerald publishing merupakan penerbit jurnal bermutu karena mempunyai bukasan lebih dari 350 jurnal dari penulis yang berasal dari berbagai Universitas di dunia

Tondano,  
Reviewer 4

  
Prof. Dr. Ferdinand Kerebungu, M.Si  
NIP. 196002011986021001  
Unit Kerja : Universitas Negeri Manado

**LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH : JURNAL ILMIAH\***

Judul Karya Ilmiah (artikel) : The Relationship Between Spiritual Leadership to Quality of Work Life and Ethical Behavior and Its Implication to Increasing the Organizational Citizenship Behavior

Jumlah Penulis : 2 orang

Status Pengusul : penulis pertama/penulis/penulis korespondensi\*\*

Identitas Jurnal Ilmiah : a. Nama Jurnal : Journal of Management Development  
b. Nomor ISSN : 0262-1711  
c. Volume, nomor, bulan, tahun : 39, 3, Februari 2020  
d. Penerbit : Emerald Publishing Limited  
e. DOI artikel (jika ada) : 10.1108/JMD-07-2018-0186  
f. Alamat web Jurnal : www.emerald.com/insight/0262-1711.htm  
g. Terindeks di Scimagoir/Thomson Reuter ISI knowledge atau di .....\*\*

Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah :  Jurnal Ilmiah Internasional/Internasional bereputasi\*\*  
(beri √ pada kategori yang tepat) :  Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi-  
terindeks di :  Jurnal ilmiah Nasional/Nasional-DOAJ, CABI, COPERNICUS\*\*

Hasil Penilaian Peer Review :

Komponen Yang Dinilai	Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah .....			Nilai Akhir Yang Diperoleh
	Internasional/Internasional bereputasi** <input checked="" type="checkbox"/>	Nasional Terakreditasi <input type="checkbox"/>	Nasional *** <input type="checkbox"/>	
a. Kelengkapan unsur isi artikel (10%)	4			3,55
b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)	12			11,60
c. Kecukupan dan kemutahiran data/informasi dan metodologi (30%)	12			11,70
d. Kelengkapan unsur dan kualitas terbitan/jurnal (30%)	12			11,65
<b>Total = (100%)</b>	<b>40</b>			<b>38,5</b>
<b>Nilai Pengusul =</b>				<b>38,5</b>

**KOMENTAR/ULASAN PEER REVIEWER**

Kelengkapan dan kesesuaian unsur isi jurnal	Ulasan ini sudah sangat lengkap dan sesuai dengan standar requirements of management Development yang sangat ketat dan perlu diterima sampai disetujui untuk dipublikasikan dilakukan revisi beberapa kali (1 bulan 7 proses review) baru dapat diterbitkan bulan Feb. 2020
Ruang lingkup dan Kedalaman Pembahasan	Pembahasan sangat lengkap karena mengkaji hubungan antar variabel secara detail dengan dukungan sitasi yang mendasar sesuai variabel yang diteliti.
Kecukupan dan Kemutahiran Data/ Informasi dan Metodologi	Kemutakhiran data sangat terjaga karena menggunakan data primer. Menggunakan metodologi yang mutakhir dengan tingkat presisi yang tinggi sehingga informasi yang diperoleh up to date dan berkualitas.
Kelengkapan Unsur dan Kualitas Penerbit	Siten mengacu pada pengalaman lebih dari 50 tahun emerald publishing tidak diragukan lagi standar unsur-unsur kelengkapan artikel pasti terpenuhi karena sudah sangat berpengalaman menerbitkan artikel dengan standar kualitas yang tinggi.

Tondano,  
Reviewer 3

Prof. Dr. Freddy Samuel Kawatu, M.Si  
NIP. 195502201982031001  
Unit Kerja : Universitas Negeri Manado



**LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH : JURNAL ILMIAH\***

Judul Karya Ilmiah (artikel) : The Relationship Between Spiritual Leadership to Quality of Work Life and Ethical Behavior and Its Implication to Increasing the Organizational Citizenship Behavior

Jumlah Penulis : 2 orang

Status Pengusul : penulis pertama/~~penulis~~/~~penulis korespondensi~~\*\*

Identitas Jurnal Ilmiah : a. Nama Jurnal : Journal of Management Development  
 b. Nomor ISSN : 0262-1711  
 c. Volume, nomor, bulan, tahun : 39, 3, Februari 2020  
 d. Penerbit : Emerald Publishing Limited  
 e. DOI artikel (jika ada) :10.1108/JMD-07-2018-0186  
 f. Alamat web Jurnal : www.emerald.com/insight/0262-1711.htm  
 g. Terindeks di Scimagor/~~Thomson Reuter ISI knowledge~~ atau di .....\*\*

Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah :  Jurnal Ilmiah Internasional/Internasional bereputasi\*\*  
 (beri √ pada kategori yang tepat) :  Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi  
 terindeks di :  Jurnal ilmiah Nasional/Nasional  
 DOAJ, CABI, COPERNICUS\*\*

Hasil Penilaian *Peer Review* :

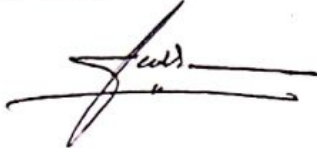
Komponen Yang Dinilai	Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah .....			Nilai Akhir Yang Diperoleh
	Internasional/Internasional bereputasi** <input checked="" type="checkbox"/>	Nasional Terakreditasi <input type="checkbox"/>	Nasional *** <input type="checkbox"/>	
a. Kelengkapan unsur isi artikel (10%)	4			3,60
b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)	12			11,30
c. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%)	12			11,00
d. Kelengkapan unsur dan kualitas terbitan/jurnal (30%)	12			11,20
<b>Total = (100%)</b>	<b>40</b>			<b>37,10</b>
<b>Nilai Pengusul =</b>				<b>37,10</b>

**KOMENTAR/ULASAN PEER REVIEWER**

Kelengkapan dan kesesuaian unsur isi jurnal	a. Memenuhi kaedah-kaedah dalam penulisan artikel ilmiah b. Sesuai dengan Template penulisan paper yang dituju. c. Membahas tentang permasalahan sumber daya manusia kekinian. d. Merupakan hasil riset yang dilakukan oleh pengusul. e. Pustaka yang digunakan sudah relevan dengan masalah yang ditulis. f. Pustaka ada beberapa yang sudah lama, namun masih juga dipakai karena cukup relevan dengan penelitian ini.
Ruang lingkup dan Kedalaman Pembahasan	a. Membahas secara medetail hubungan antar variabel dalam pengembangan sumber daya manusia khususnya di dunia rumah sakit. b. Membahas tentang komitmen pekerja terhadap organisasi rumah sakit. c. Penulis telah membahas secara mendetail masing-masing hubungan yang mempengaruhi Organizational Citizenship

	Behavior (OCB).
Kecukupan dan Kemutahiran Data/ Informasi dan Metodologi	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Data mutahir yang digunakan dalam penelitian yang merupakan data hasil penelitian yang telah dilaksanakan oleh penulis.</li> <li>b. Metode dalam penyelesaian permasalahan ini relevan dengan konteks masalah yang dibahas.</li> </ul>
Kelengkapan Unsur dan Kualitas Penerbit	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Penerbit berkualitas dan tidak diragukan lagi yaitu Emerald Publishing.</li> <li>b. Terindeks pada Q= 1, tapi untuk Sumber Daya Manusia terindeks Q=2, dengan SJR: 0,52 dan masih kontinyu.</li> </ul>

Mataram, 03 Juli 2020  
Reviewer 2



Prof. Dr. Muhammad Tajuddin, M.Si  
NIP. 196011221995011001  
Unit Kerja : Universitas Bumi Gora Mataram NTB.