

**LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH : JURNAL ILMIAH \*)**

|   |   |  |   |   |
|---|---|--|---|---|
| Judul Karya Ilmiah (artikel)  | : | Exploration And Exploitation: Driving Organizational Capability And Organizational Change Toward Competitive Advantage |   |   |
| Jumlah Penulis  | : | 1 orang  |   |   |
| Status Pengusul   | : | Penulis Pertama  |   |   |
| Identitas Jurnal Ilmiah   | : | a. Nama Jurnal   | :   | Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development.  |
|   | : | b. Nomor ISSN  | :   | eISSN 2345-0355   |
|   | : | c. Volume, nomor, bulan, tahun   | :   | Volume 44. No. 1, Maret 2022 hal: 39-51   |
|   | : | d. Penerbit  | :   | Vytautas Magnus University, Lithuania   |
|   | : | e. DOI artikel (jika ada)  | :   | <a href="https://doi.org/10.15544/mts.2022.05">https://doi.org/10.15544/mts.2022.05</a>   |
|   | : | f. Alamat web Jurnal   | :   | <a href="https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/issue/view/157">https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/issue/view/157</a>   |
|   | : | g. Terindeks   | :   | Clarivate Analytics Web of Science Core Collection, Emerging Sources Citation Index (ESCI), EBSCO, Business Source Complete, CAB Abstracts, Ulrich's, DOAJ, OAJI, IndexCopernicus, ERIH PLUS, AcademicKeys.com, Google Scholar. |
| Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah bereputasi** (beri √ pada kategori yang tepat) | : | <input checked="" type="checkbox"/>  | Jurnal Ilmiah Internasional/Internasional Bereputasi                  |   |
|   | : | <input type="checkbox"/>   | Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi                                  |   |
|   | : | <input type="checkbox"/>   | Jurnal ilmiah Nasional/Nasional terindeks di DOAJ, CABI, COPERNICUS** |   |

**Hasil Penilaian Peer Review :**

| Komponen Yang Dinilai   | Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah .....  |  |  | Nilai Akhir Yang Diperoleh |
|---|---|--|--|----------------------------|
|   | Internasional/Internasional bereputasi**<br><input checked="" type="checkbox"/> | Nasional Terakreditasi<br><input type="checkbox"/> | Nasional ***<br><input type="checkbox"/> |                            |
| a. Kelengkapan unsur isi artikel (10%)                            | 4   |  |  | 4                          |
| b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)                   | 12  |  |  | 11                         |
| c. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%) | 12  |  |  | 10                         |
| d. Kelengkapan unsur dan kualitas terbitan/jurnal (30%)           | 12  |  |  | 11                         |
| <b>Total = (100%)</b>   | 40  |  |  | 36                         |
| <b>Nilai Pengusul =</b>   |   |  |  |                            |

**Komentar/Ulasan Peer Reviewer:**

|  |  |
|--|--|
| a. Kelengkapan dan kesesuaian unsur isi jurnal | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Penulisan artikel sudah sesuai dengan panduan yang ditetapkan pengelola jurnal</li> <li>- Kesenambungan sistematika penulisan dari pendahuluan, kajian teori, pembahasan dan kesimpulan sudah baik.</li> <li>- Penelitian ini merupakan kajian yang bersifat konseptual, tapi cukup relevan dengan perubahan organisasi yang terjadi di era digital.</li> </ul> |
|--|--|

|  |  |
|--|--|
|  |  |
| b. Ruang lingkup dan kedalaman Pembahasan                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ruang lingkup artikel relevan dengan bidang ilmu yang ditekuni penulis terkait dengan manajemen strategi.</li> <li>- Pembahasan dilakukan dengan baik dan komprehensif.</li> <li>- Kesimpulan cukup baik dengan memberikan keterbatasan penelitian.</li> </ul>  |
| c. Kecukupan dan kemutahiran data/informasi dan metodologi | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Data yang digunakan cukup baik, sehingga menghasilkan analisis yang relevan dengan kondisi organisasi terkini.</li> <li>- Metode analisis yang digunakan sesuai dengan pendekatan penulisan yang digunakan.</li> <li>- Walaupun artikel ini bersifat konseptual, tapi memiliki unsur kebaruan.</li> </ul> |
| d. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dari aspek kaedah keilmuan artikel ini dapat dipertanggung jawabkan.</li> <li>- Publisher cukup baik dengan Editorial Board berasal dari berbagai negara.</li> <li>- Dipublikasikan pada jurnal internasional yang relati baik.</li> </ul>  |

\_Manado, 6/Juni/2022

Reviewer,



Nama : Prof. Dr. Drs. Riane Johnly Pio, M.Si

NIP : 196201311987031001

Unit Kerja : Prodi Administrasi Bisnis Fisip Unsrat

---

*\*) dinilai oleh dua Reviewer secara terpisah; \*\*) Coret yang tidak perlu; \*\*\*)nasional / terindeks di DOAJ, CABi, Copernicus*

**LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH : JURNAL ILMIAH \*)**

|   |   |  |   |   |
|---|---|--|---|---|
| Judul Karya Ilmiah (artikel)  | : | Exploration And Exploitation: Driving Organizational Capability And Organizational Change Toward Competitive Advantage |   |   |
| Jumlah Penulis  | : | 1 orang  |   |   |
| Status Pengusul   | : | Penulis Pertama  |   |   |
| Identitas Jurnal Ilmiah   | : | a. Nama Jurnal   | :   | Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development.  |
|   | : | b. Nomor ISSN  | :   | eISSN 2345-0355   |
|   | : | c. Volume, nomor, bulan, tahun   | :   | Volume 44. No. 1, Maret 2022 hal: 39-51   |
|   | : | d. Penerbit  | :   | Vytautas Magnus University, Lithuania   |
|   | : | e. DOI artikel (jika ada)  | :   | <a href="https://doi.org/10.15544/mts.2022.05">https://doi.org/10.15544/mts.2022.05</a>   |
|   | : | f. Alamat web Jurnal   | :   | <a href="https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/issue/view/157">https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/issue/view/157</a>   |
|   | : | g. Terindeks   | :   | Clarivate Analytics Web of Science Core Collection, Emerging Sources Citation Index (ESCI), EBSCO, Business Source Complete, CAB Abstracts, Ulrich's, DOAJ, OAJI, IndexCopernicus, ERIH PLUS, AcademicKeys.com, Google Scholar. |
| Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah bereputasi** (beri √ pada kategori yang tepat) | : | <input checked="" type="checkbox"/>  | Jurnal Ilmiah Internasional/Internasional Bereputasi                  |   |
|   | : | <input type="checkbox"/>   | Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi                                  |   |
|   | : | <input type="checkbox"/>   | Jurnal ilmiah Nasional/Nasional terindeks di DOAJ, CABI, COPERNICUS** |   |

**Hasil Penilaian Peer Review :**

| Komponen Yang Dinilai  | Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah .....                                   |  |  | Nilai Akhir Yang Diperoleh |
|--|--|--|--|----------------------------|
|  | Internasional/Internasional bereputasi**<br><input type="checkbox"/> | Nasional Terakreditasi<br><input type="checkbox"/> | Nasional ***<br><input type="checkbox"/> |                            |
| a. Kelengkapan unsur isi artikel (10%)                           | 4  |  |  | 4                          |
| b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)                  | 12   |  |  | 11                         |
| c. Kecukupan dan kemutahiran data/informasi dan metodologi (30%) | 12   |  |  | 10                         |
| d. Kelengkapan unsur dan kualitas terbitan/jurnal (30%)          | 12   |  |  | 10                         |
| <b>Total = (100%)</b>  | 40   |  |  | 35                         |
| <b>Nilai Pengusul =</b>  |  |  |  |                            |

**Komentar/Ulasan Peer Reviewer:**

|  |   |
|--|---|
| a. Kelengkapan dan kesesuaian unsur isi jurnal             | Artikel sudah memenuhi semua kaidah penulisan ilmiah internasional.   |
| b. Ruang lingkup dan kedalaman Pembahasan                  | Pembahasan teori <i>capabilities</i> dan <i>change</i> menyisakan ruang untuk pembahasan lebih spesifik. Misalnya pada industri tertentu yang diamati |
| c. Kecukupan dan kemutahiran data/informasi dan metodologi | Data masih dapat dilengkapi dengan data primer.   |

|  |   |
|--|---|
|  | <p>Metodologi masih bisa dipertajam dengan operasionalisasi variabel dan hasil analisisnya.</p> <p>Hal ini akan memberikan kemanfaatan secara akademik dan praktis optimal.</p> <p>Dapat dipertimbangkan melanjutkan penelitian ini dengan kolaborasi dengan peneliti lain. Misalnya industri fintech yang terkait dengan teknologi dan keuangan.</p> |
| d. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit | <p>Kualitas penerbit dan kelengkapan unsur penerbit mendapat apresiasi di researchgate.</p> <p>Pada kesempatan selanjutnya dapat ditingkatkan ke jurnal terideks scimago/ Scopus.</p>   |

Jakarta 18 / April/2022

Reviewer,

Dr. Drs. Stefanus MS Sadana, M.Si

Nama : Dr. Drs. Stefanus MS Sadana, M.Si

NIP : NIDN 0326126301

Unit Kerja : Perbanas Institute Jakarta

---

*\*) dinilai oleh dua Reviewer secara terpisah; \*\*) Coret yang tidak perlu; \*\*\*)nasional / terindeks di DOAJ, CABI, Copernicus*

**LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH : JURNAL ILMIAH \*)**

|   |  |                                     |   |
|---|--|-------------------------------------|---|
| Judul Karya Ilmiah (artikel)  | : Exploration And Exploitation: Driving Organizational Capability And Organizational Change Toward Competitive Advantage |                                     |   |
| Jumlah Penulis  | : 1 orang  |                                     |   |
| Status Pengusul   | : Penulis Pertama  |                                     |   |
| Identitas Jurnal Ilmiah   | a. Nama Jurnal   | :                                   | Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development.  |
|   | b. Nomor ISSN  | :                                   | eISSN 2345-0355   |
|   | c. Volume, nomor, bulan, tahun   | :                                   | Volume 44. No. 1, Maret 2022 hal: 39-51   |
|   | d. Penerbit  | :                                   | Vytautas Magnus University, Lithuania   |
|   | e. DOI artikel (jika ada)  | :                                   | <a href="https://doi.org/10.15544/mts.2022.05">https://doi.org/10.15544/mts.2022.05</a>   |
|   | f. Alamat web Jurnal   | :                                   | <a href="https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsribd/issue/view/157">https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsribd/issue/view/157</a>   |
|   | g. Terindeks   | :                                   | Clarivate Analytics Web of Science Core Collection, Emerging Sources Citation Index (ESCI), EBSCO, Business Source Complete, CAB Abstracts, Ulrich's, DOAJ, OAJI, IndexCopernicus, ERIH PLUS, AcademicKeys.com, Google Scholar. |
| Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah bereputasi** (beri <input checked="" type="checkbox"/> pada kategori yang tepat) | :  | <input checked="" type="checkbox"/> | Jurnal Ilmiah Internasional/Internasional Bereputasi  |
|   | :  | <input type="checkbox"/>            | Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi  |
|   | :  | <input type="checkbox"/>            | Jurnal ilmiah Nasional/Nasional terindeks di DOAJ, CABI, COPERNICUS**   |

**Hasil Penilaian Peer Review :**

| Komponen Yang Dinilai   | Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah .....  |  |  | Nilai Akhir Yang Diperoleh |
|---|---|--|--|----------------------------|
|   | Internasional/Internasional bereputasi**<br><input checked="" type="checkbox"/> | Nasional Terakreditasi<br><input type="checkbox"/> | Nasional ***<br><input type="checkbox"/> |                            |
| a. Kelengkapan unsur isi artikel (10%)                            | 4   |  |  | 4                          |
| b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)                   | 12  |  |  | //                         |
| c. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%) | 12  |  |  | //                         |
| d. Kelengkapan unsur dan kualitas terbitan/jurnal (30%)           | 12  |  |  | //                         |
| <b>Total = (100%)</b>   | 40  |  |  | <b>37</b>                  |
| <b>Nilai Pengusul =</b>   |   |  |  |                            |



**Komentar/Ulasan Peer Reviewer:**

|   |  |
|---|--|
| a. Kelengkapan dan kesesuaian unsur isi jurnal              | kelengkapan dan kesesuaian unsur isi jurnal<br>sesuai dan lengkap  |
| b. Ruang lingkup dan kedalaman Pembahasan                   | - Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan sesuai dengan bidang ilmu penulis yaitu Manajemen Bisnis            |
| c. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi | - metodologi yang digunakan penulis sesuai dengan pendekatan penulisan ilmiah dan menghasilkan model terbaru |
| d. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit                  | - kredibilitas penerbit baik dan terakreditasi WOS<br>- Para Editor berasal dari berbagai negara             |

Manado, 20 Juni /2022

Reviewer,



Nama : Dr. Ir. Berni Othiel Surana, MS  
 NIP : 195710281984032002  
 Unit Kerja : Jurusan Sosial Ekonomi / Agribisnis  
 Fkh. Pertanian Unsrat

\*) dinilai oleh dua Reviewer secara terpisah; \*\*) Coret yang tidak perlu; \*\*\*) nasional / terindeks di DOAJ, CABI, Copernicus

**LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH : JURNAL ILMIAH \*)**

|   |   |  |   |   |
|---|---|--|---|---|
| Judul Karya Ilmiah (artikel)  | : | Exploration And Exploitation: Driving Organizational Capability And Organizational Change Toward Competitive Advantage |   |   |
| Jumlah Penulis  | : | 1 orang  |   |   |
| Status Pengusul   | : | Penulis Pertama  |   |   |
| Identitas Jurnal Ilmiah   | : | a. Nama Jurnal   | :   | Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development.  |
|   | : | b. Nomor ISSN  | :   | eISSN 2345-0355   |
|   | : | c. Volume, nomor, bulan, tahun   | :   | Volume 44. No. 1, Maret 2022 hal: 39-51   |
|   | : | d. Penerbit  | :   | Vytautas Magnus University, Lithuania   |
|   | : | e. DOI artikel (jika ada)  | :   | <a href="https://doi.org/10.15544/mts.2022.05">https://doi.org/10.15544/mts.2022.05</a>   |
|   | : | f. Alamat web Jurnal   | :   | <a href="https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/issue/view/157">https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/issue/view/157</a>   |
|   | : | g. Terindeks   | :   | Clarivate Analytics Web of Science Core Collection, Emerging Sources Citation Index (ESCI), EBSCO, Business Source Complete, CAB Abstracts, Ulrich's, DOAJ, OAJI, IndexCopernicus, ERIH PLUS, AcademicKeys.com, Google Scholar. |
| Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah bereputasi** (beri √ pada kategori yang tepat) | : | <input checked="" type="checkbox"/>  | Jurnal Ilmiah Internasional/Internasional Bereputasi                  |   |
|   | : | <input type="checkbox"/>   | Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi                                  |   |
|   | : | <input type="checkbox"/>   | Jurnal ilmiah Nasional/Nasional terindeks di DOAJ, CABI, COPERNICUS** |   |

**Hasil Penilaian Peer Review :**

| Komponen Yang Dinilai  | Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah .....                                   |  |  | Nilai Akhir Yang Diperoleh |
|--|--|--|--|----------------------------|
|  | Internasional/Internasional bereputasi**<br><input type="checkbox"/> | Nasional Terakreditasi<br><input type="checkbox"/> | Nasional ***<br><input type="checkbox"/> |                            |
| a. Kelengkapan unsur isi artikel (10%)                           | 4  |  |  | 4                          |
| b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)                  | 12   |  |  | 11                         |
| c. Kecukupan dan kemutahiran data/informasi dan metodologi (30%) | 12   |  |  | 11                         |
| d. Kelengkapan unsur dan kualitas terbitan/jurnal (30%)          | 12   |  |  | 11                         |
| <b>Total = (100%)</b>  | 40   |  |  | 37                         |
| <b>Nilai Pengusul =</b>  |  |  |  |                            |

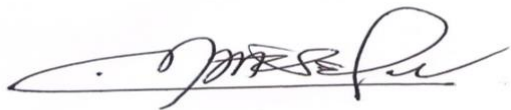
**Komentar/Ulasan Peer Reviewer:**

|  |   |
|--|---|
| a. Kelengkapan dan kesesuaian unsur isi jurnal             | Artikel sudah sesuai kaidah penulisan ilmiah internasional termasuk juga untuk jurnal yang bereputasi.  |
| b. Ruang lingkup dan kedalaman Pembahasan                  | Pembahasan sudah cukup mendalam, walaupun masih belum membahas secara lebih spesifik tentang konsep capabilities dan change pada lokus penelitian yang dilakukan. |
| c. Kecukupan dan kemutahiran data/informasi dan metodologi | Data sudah cukup lengkap dan lebih baik lagi jika dilengkapi data primer.   |

|  |  |
|--|--|
|  | Metodologi sudah sangat memadai, walaupun belum terlihat defenisi operasional variable penelitian,<br><br>Hasil penelitian ini dapat dimanfaatkan untuk kepentingan akademik dengan lebih maksimal, terutama karena cukup memanfaatkan teknologi informasi data terkini. |
| d. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit | Penerbit cukup berkualitas karena terindeks pada beberapa peng-Index internasional umum dan bereputasi.  |

Ambon 22 / Juni /2022

Reviewer,



Prof. Dr. Ir. August Ernst Pattiselanno,, M.Si  
NIP. 196908211993031001

Nama : Prof. Dr. Ir. August Ernst Pattiselanno,, M.Si

NIP : 196908211993031011

Unit Kerja : Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Faperta Unpatti, Ambon

---

*\*) dinilai oleh dua Reviewer secara terpisah; \*\*) Coret yang tidak perlu; \*\*\*)nasionaI / terindeks di DOAJ, CABI, Copernicus*